

Hackathon



L'impact d'un hackathon peut être détonnant: pour preuve voici l'exemple d'un hackathon sur 2 jours 1/2 ; 20 personnes représentant les différentes parties prenantes

Contexte:

- Très mauvaise gestion des stocks
- Augmentation du prix des matières premières qui augmente d'autant plus l'argent immobilisé
- Nécessité d'agir de manière urgente

Objectif : Concevoir un processus opérationnel très rapide à mettre en œuvre (dès la semaine suivante!) pour mieux gérer les stocks, en intervenant sur 3 axes:

- Mise en place d'un processus commun de gestion des stocks
- Identification d'indicateurs pertinents
- Construction d'un plan de communication pour mettre en œuvre les actions décidées



Résultats :

- Un processus opérationnel très précis et concret a été conçu, en intégrant toutes les contraintes, en 2 jours
- Dès la semaine suivante, les routines de prise de décision ont débuté
- Un KPI commun et partagé sur la qualité du stock par article a été créé dans un outil dynamique (en cours d'amélioration)
- 2 semaines plus tard, les acteurs principaux ont analysé les références qui posaient le plus de problèmes (sous stocks ou sur stocks récurrents) et ont identifié des causes sources à corriger